

DECART

Executive Summary



Agility,
Resilience and
Transformation
in Curriculum Design

**HAD ENOUGH OF “SWALLOWING WATER” IN THE WAVES
OF UNPREDICTABILITY AND STORMS OF HIGHER EDUCATION?
INSTEAD OF SAILING BLIND, GET READY TO KEEP YOUR HEAD
ABOVE WATER WITH PROVEN METHODS.**

Higher Education Needs in 2026?

Besoins de l'Enseignement Supérieur en 2026 ?

- Tired of struggling to stay afloat amid the waves of unexpected events and storms in Higher Education? Be ready to keep your head above water with the DECART methods and tools. DECART provides ready-to-use tools to strengthen the agility and resilience of your curricula, with serious games to develop scenarios and prepare decisions for transformation, as leadership training methods to make your programmes stand out.
- Societal risks are multiplying: economic uncertainty, declining public funding, social and health instability, transnational unforeseen events, geopolitical and environmental crises, energy sovereignty challenges, generative AI and disinformation. The nature and scope of potential crises are constantly expanding.
- The European Union established additional educational objectives for 2030 to the 'Education & Training 2020' framework. The health crisis of 2020 and the current challenges facing Europe have necessitated a revision of these ambitions, with the resilience of the education system now a priority.
- Higher education has now to play a key role in societies and economies that want to be more sustainable and resilient. From 2025 onwards, the agility, reliability and resilience of curricula becomes essential.



- Assez de "boire la tasse" dans le flot des tempêtes de l'enseignement supérieur ? Plutôt que de naviguer à vue, soyez prêts à sortir la tête de l'eau avec méthode.
- Le projet DECART livre, clé en main, des cadres et outils pour renforcer l'agilité et la résilience de vos curriculums, des jeux sérieux pour élaborer des scénarios et prises de décisions, du leadership afin de singulariser les programmes.
- Les risques sociétaux se multiplient : incertitude économique, baisse des financements publics, instabilité sociale et sanitaire, imprévus transnationaux, crises géopolitiques et environnementales, défis de souveraineté énergétiques, IA génératives et désinformation. Les crises potentielles ne cessent de s'étendre.
- L'Union Européenne a établi des objectifs complémentaires pour 2030, pour enrichir le cadre « Éducation & Formation 2020 ». La crise sanitaire de 2020 et les défis actuels ont imposé une révision des ambitions, en plaçant comme axe prioritaire la résilience du système éducatif.
- L'enseignement supérieur a toujours joué un rôle clé pour des sociétés et économies plus durables et résilientes. Encore plus en 2026, agilité, fiabilité et résilience des programmes de formations et curriculums deviennent essentielles.



Tooling Curriculum Reforms

Outiller les Réformes de Curriculum

- ▶ Coordinated by IMT, the European DECART project, which stands for Design of Higher Education Curriculum for Agility, Resilience and Transformation, is an international collaboration involving universities in France, Germany, Iceland, Indonesia, Lithuania, and South Africa, representing a wealth of knowledge and expertise.
- ▶ The project's ultimate goal was to equip training managers and other stakeholders in higher education (including students) with specific leadership skills to better prepare them to deal with uncertainty.
- ▶ The main objective was to enable partner universities, with transferability to all training organisations, to improve the agility of their activities around the redesign of training curricula.
- ▶ The collaborative tools and serious games known as CAFE, SUCRE and LAIT, skilfully blended like a CAPPUCCINO, increase the capacity to operate jointly within an educational institution or at a transnational level. The tools are developed with a systemic vision of the entity concerned, focusing on new practices for dealing with disruptions and crisis issues. The tools prepare the necessary curriculum reforms to deal with potential changes, with an emphasis on anticipating resilience solutions and transformation models.
- ▶ Coordonné par l'IMT, le projet DECART (Design of higher Education Curriculum for Agility, Resilience and Transformation), a été une coopération internationale entre Universités en Afrique du Sud, Allemagne, France, Indonésie, Islande et Lituanie, un vivier de savoirs-faire.
- ▶ Comme finalité, le projet s'est attaché à outiller les responsables de formation et autres parties prenantes de l'enseignement supérieur (dont étudiants) pour les préparer à mieux faire face aux aléas.
- ▶ L'objectif principal a été de permettre aux Universités partenaires, transférables à tous organismes de formation, d'améliorer l'agilité de leurs activités autour des refontes de curricula.



- ▶ Les outils sérieux collaboratifs dénommés CAFE, SUCRE et LAIT, tels un mélange savamment élaboré comme un cappuccino, permettent d'accroître la capacité à opérer conjointement dans une institution ou au niveau transnational. Les outils sont développés avec une vision systémique autour de nouvelles pratiques pour se confronter aux disruptions et problématiques de crises. Ils préparent les nécessaires réformes d'un curriculum, en mettant l'accent sur l'anticipation de solutions de résilience et modèles de transformation.

Transferable Activities

Activités Transférables

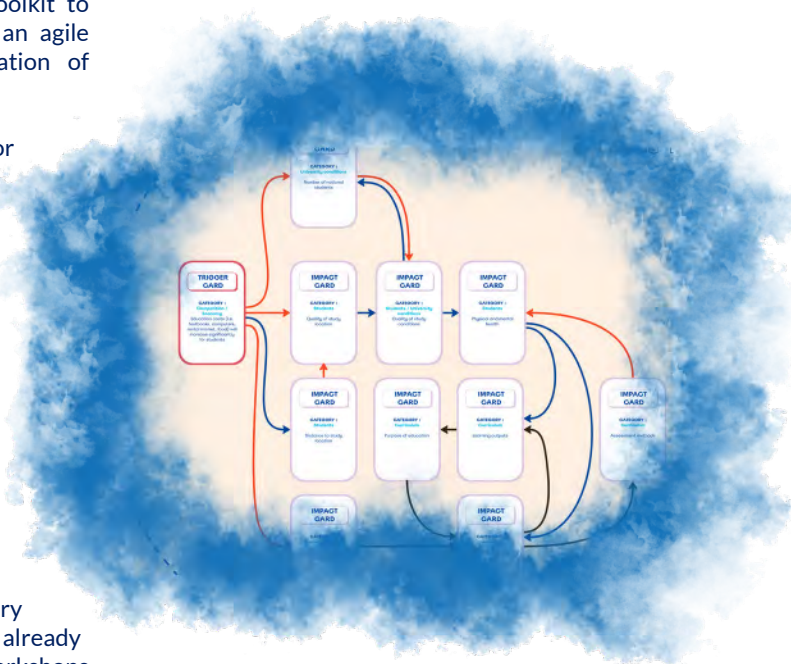


DECART brought together a synergy of best practices and activities developed around:

- Numerous sharing meetings with multidisciplinary and international members to develop the methodology, methods and techniques of co-design in response to the uncertainties and VUCAity affecting higher education. The educational CAPPUCINO toolkit to guide educational managers in developing an agile strategic vision, to facilitate the mobilisation of stakeholders at the appropriate time.
- Three training courses on the tools for educational stakeholders operated with the six partner universities, which can be transferred to others. The tools are available free of charge on the project website, along with detailed training guides.
- An international recognition in educational spheres with 25 academic publications accepted at selective international conferences, with their podium presentations to reinforce the dissemination and open up prospects for deployment in other contexts.
- Now, DECART ensures a significant impact, already bringing together more than 60 stakeholders from Higher Education, secondary education and vocational training. They have already used DECART tools during international workshops and multiplier events in Europe, Africa and Asia.

Le projet a apporté une synergie de bonnes pratiques élaborées autour de :

- Nombreuses réunions de partage pour élaborer la méthodologie, les méthodes et techniques de co-conception face aux aléas affectant l'enseignement supérieur. Une boîte à outils pédagogique CAPPUCINO a été conçue pour guider les responsables de formation à élaborer une vision stratégique, agile et applicable, et faciliter la mobilisation des parties prenantes
- Mise en œuvre de trois formations, dispensées vers les universités partenaires, transférables vers d'autres. Les outils sont disponibles avec des guides pédagogiques.
- Un rayonnement international dans l'ingénierie pédagogique avec près de 25 publications académiques, acceptées dans des conférences sélectives, avec exposés pour renforcer la dissémination des résultats.
- Un impact significatif regroupant déjà en 2025 plus d'une 60aine d'acteurs de l'enseignement supérieur, secondaire et de la formation professionnelle, ayant déjà utilisé les outils DECART lors de workshops internationaux animés en Europe, Afrique et Asie.
- Une présence forte sur les réseaux sociaux #decartproject et #ErasmusDays.
- Enfin, des idées de poursuite des activités pour aller au devant des attentes futures.



Results

Résultats

The achievements exceed expectations:

- ▶ 9 reports, a body of theoretical knowledge with best practices in curriculum design, analysis and transformation.
- ▶ 3 major tools to support and highlight strategic issues and decisions: 📋🍷🎮 CAFE for Creative, Agile & Flexible Education design, SUCRE for Serious game for University Curriculum Resilience, and LAIT for Leadership, Alignment, Influence & Transformation of curriculum.
- ▶ These serious tools, available in physical and digital versions with Miro spaces, can be used independently or one after the other, integrated into an applied transformation chain. With several game boards and numerous categorised cards, the tools are not intended to be prescriptive; a range of solutions is always specific to an institutional context and its unforeseen events or crises. These tools support you in finding good solutions, your solutions to implement in order to carry out your tangible transformation. The tools are systemic and designed for multiple crises.
- ▶ The reports and CAPPUCCINO tools are licensed under Creative Commons, available on the website www.decartproject.eu and tutorials on the YouTube channel @decartproject.



Les réalisations dépassent les attentes :

- ▶ 9 rapports, corpus théoriques de bonnes pratiques en conception, résilience et transformation de curriculum.
- ▶ 3 outils de co-conception pour épauler et mettre en pleine lumière les enjeux et décisions stratégiques : 📋🍷🎮 CAFE pour Creative, Agile & Flexible Education design, SUCRE pour Serious game for University Curriculum RESilience et LAIT pour Leadership, Alignement, Influence & Transformation of curriculum.
- ▶ Ces outils sérieux, en version matérielle et digitale sous Miro, sont à utiliser indépendamment ou l'un après l'autre, intégrés dans une chaîne de transformation appliquée. Avec jeux de plateaux et nombreuses cartes catégorisées, les outils ne se veulent pas normatifs, un bouquet de solutions est toujours propre à un contexte institutionnel et ses imprévus ou crises.
- ▶ Les outils vous épaulent pour trouver de bonnes solutions, vos solutions à mettre en œuvre pour opérer vos transformations, tangibles. Les outils sont systémiques et Wpensés poly-crisés.
- ▶ Les outils sont extensibles, sous licence ouverte Creative Commons, disponibles sur le site www.decartproject.eu avec tutoriels accessibles sur la chaîne Youtube @decartproject



United in diversity and adversity



**the project's results are dedicated
to the memory of bu Dr.Ir. Inggriani Liem**

whose contributions and spirit inspired this project. Her courageous battle with health, facing this challenge with unimaginable strength. A person with truly beautiful soul, the DECART members honor her generosity and resilience, a "Grande Dame"

CAFE : tool for Creative, Agile &
Flexible Education design
SUCRE: Serious game for University Curriculum REsilience
LAIT : tool for Leadership, Alignment, Influence &
Transformation of curriculums

